

# ເອກສາຣ໌ ກັກຈູານ

## ກາຮວາຈອແມນ

ໂຄຮອກກາຮວາພົມພາຜູ້ໄດ້ນັບຄັບບັນຍ່າ  
ສໍາເນັກວາພຸກສັຕິວເຫດ 7  
ຮອບຖ້ວນ 1/2563  
ປະຈຳປຶກປະມານ 2563

สำเนาคู่ฉบับ

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานปศุสัตว์เขต ๗ (ส่วนยุทธศาสตร์และสารสนเทศการปศุสัตว์) โทร. ๐๓๔-๒๕๖๘๙๗๗  
ที่ กษ.๐๙๑๖/ ๒๕๖๗ วันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๗

เรื่อง แจ้งแผนการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาสำนักงานปศุสัตว์เขต ๗ รอบที่ ๑ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

เรียน ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่

ตามที่ กองการเจ้าหน้าที่ กรมปศุสัตว์ กำหนดค่าเป้าหมาย /รายละเอียดการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด “ระดับความสำเร็จในการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา” ได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาบุคลากร รายบุคคล (IDP) รอบที่ ๑/๒๕๖๗ จำนวน ๒ กลุ่ม เป้าหมาย ประกอบด้วย ข้าราชการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๔๐ ของจำนวนข้าราชการทั้งหมดในหน่วยงาน พนักงานราชการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๔๐ ของจำนวนพนักงานราชการ ทั้งหมดในหน่วยงาน และรวมทั้ง ๒ รอบการประเมินจะต้องมีการวางแผนพัฒนาข้าราชการ และพนักงาน ราชการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของจำนวนข้าราชการและพนักงานราชการทั้งหมดในหน่วยงาน นั้น

สำนักงานปศุสัตว์เขต ๗ ได้จัดทำแผนตัวชี้วัดการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา (ภาคบังคับ) : ระดับความสำเร็จในการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา รอบที่ ๑/๒๕๖๗ เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีข้าราชการที่ต้อง พัฒนาความสามารถ/ทักษะและสมรรถนะ รวม ๑๖ คน พนักงานราชการ จำนวน ๒๑ คน ทั้งนี้ สำนักงาน ปศุสัตว์เขต ๗ ได้นำข้อมูลแผนการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา รอบที่ ๑ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ด้วย วิธีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชุมชนนักปฏิบัติ (CoP) ขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ ที่ແຄบສัญลักษณ์ (banner) ชื่อว่า “IDP ของหน่วยงาน” ปี ๒๕๖๗ พร้อมนี้ได้แนบเอกสารแผนการปฏิบัติงาน และโครงการชุมชนนักปฏิบัติ (CoP) มาด้วยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายชุมพสิ บุญรอด)

ปศุสัตว์เขต ๗

ผอ.ส่วนยุทธศาสตร์.....

ร่าง.....

พิมพ์..... ๑๔๖๖๒๗ ป.๒๕๖๗

ตรวจสอบ.....

ମୁଦ୍ରଣ କାର୍ଯ୍ୟକ୍ରମ

ເວລັກສະ ແມ່ນເປັນການທີ່ຈະຈຳເປັດໃຫຍ້ ເພື່ອໃຫ້ມີການພູມງານທີ່ມີຄວາມມຸ່ງມິດ :

ପ୍ରକାଶିତ ମହାନ୍ତିର୍ମାଲା

સુરતિંગરમાં લેખાયુદ્ધ

(ପ୍ରଦେଶିକୀ ପ୍ରମାଣିତରେ)

၁၄၀ ၁၈၁၅







## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ส่วนยุทธศาสตร์และสารสนเทศการปศุสัตว์  
ที่ - วันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๒

เรื่อง การพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

เรียน ปศุสัตว์เขต ๗

ตามนโยบายกรมปศุสัตว์ กำหนดให้หน่วยงานทุกหน่วยงาน  
ดำเนินงาน ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา เป็นประจำ  
ต่อเนื่องทุกๆปีนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดดังกล่าว เกิดประสิทธิภาพ  
สูงสุด จึงเห็นสมควรปรับปรุง คำสั่งสำนักงานปศุสัตว์เขต ๗ ที่ ๑๙/๒๕๖๒  
สั่ง ณ วันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแจ้งผู้อำนวยการส่วนฯ หัวหน้าฝ่าย  
บริหารทั่วไปดำเนินการวางแผนและกำหนดวิธีการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาที่ถูกต้อง  
เหมาะสมต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดลงนามเอกสาร  
ที่แนบเรียนมาพร้อมนี้

ด้วยมิตร ประจักษ์

ลงนามแล้ว

(นางสาวโชตนา ประเสริฐสินเจริญ)  
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

(นายธนากร ชั้มเกษม)

ผู้อำนวยการที่น้อยบานาญและแผนปฏิบัติการ

(นายชุมพล บุญรอด)  
ปศุสัตว์เขต ๗



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานปศุสัตว์เขต ๗ จังหวัดนครปฐม (ส่วนยุทธศาสตร์ฯ) โทร.๐๓๔-๒๕๕๐๘๙๗  
ที่ ๑๙๙๑/ วันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๒

เรื่อง แผนการปฏิบัติงาน เรื่อง การพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา สำนักงานปศุสัตว์เขต ๗ รอบที่ ๑/๒๕๖๒

เรียน ปศุสัตว์เขต ๗

ด้วยสำนักงานปศุสัตว์เขต ๗ จะดำเนินงานตัวชี้วัดภาคบังคับของผู้บริหาร เรื่อง การพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา รอบที่ ๑ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ให้แก่ข้าราชการ และพนักงานราชการ สำนักงานปศุสัตว์เขต ๗ กลุ่มเป้าหมาย จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ เพื่อให้ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดดังกล่าว บรรลุผลสำเร็จ ตามวัตถุประสงค์ และมีประสิทธิภาพสูงสุด ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดดังกล่าว ขอเสนอแผนการปฏิบัติงานตัวชี้วัด การพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา รอบที่ ๑/๒๕๖๒ รายละเอียดตามเอกสารแนบเรียนมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

นายพิมาน พระเมธะ

(นางสาวโพธิมา ประเสริฐสินเจริญ)  
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

(นายธนกร ชัยมงคล)

ผู้อำนวยการสำนักงานปศุสัตว์เขต ๗

(นายชุมพล บุญรอด)

ปศุสัตว์เขต ๗

# สำเนาคู่ฉบับ

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานปศุสัตว์เขต.๗ (ส่วนยุทธศาสตร์และสารสนเทศการปศุสัตว์) โทร. ๐๘๔-๒๖๕๐๙๘๒  
ที่ กช.๑๖๑๖/๒ วันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๒

เรื่อง การวางแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP) ตามตัวชี้วัดภาคบังคับ : ระดับความสำเร็จในการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา รอบที่ ๑/๒๕๖๓ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เรียน ผู้อำนวยการส่วนมาตรฐานการปศุสัตว์, ผู้อำนวยการส่วนยุทธศาสตร์และสารสนเทศการปศุสัตว์ ผู้อำนวยการส่วนสุขภาพสัตว์, ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมและพัฒนาการปศุสัตว์, หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

ตามที่กรมปศุสัตว์ ได้กำหนดกรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการของผู้บริหาร (ผู้อำนวยการ สำนัก กอง หรือ เทียบเท่า ปศุสัตว์เขต ปศุสัตว์จังหวัด และหัวหน้ากลุ่มที่รายงานตรงต่ออธิบดี) โดยมีตัวชี้วัดภาคบังคับ ระดับความสำเร็จในการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ซึ่งในแต่ละรอบการประเมิน กรมปศุสัตว์เห็นชอบให้มีการพัฒนาข้าราชการจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓๕ ของจำนวนข้าราชการทั้งหมด ในหน่วยงาน และจำนวนพนักงานราชการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓๕ ของพนักงานราชการทั้งหมดในหน่วยงาน โดยให้ผู้บังคับบัญชาเมืองทบทวนหน้าที่ที่สำคัญในการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ให้เพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และสมรรถนะที่เหมาะสม เพื่อให้ผลการปฏิบัติงานบรรลุผลสัมฤทธิ์และมีประสิทธิภาพสูงสุด นั้น

ในการนี้ ขอให้ท่านพิจารณาข้าราชการ และพนักงานราชการ ในส่วนฯ/ฝ่ายฯ ว่าบุคลากรรายใดมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องได้รับการพัฒนาในเรื่องใดบ้าง โดยให้วิเคราะห์ความจำเป็นในการพัฒนาและระดับความสำคัญต่อการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย ๑ ส่วนสำคัญ คือ ส่วนที่ ๑ ผลสัมฤทธิ์ของงาน (ความต้องการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ความเข้าใจ ทักษะ ทศนคติในการปฏิบัติงาน) เพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ของงานนั้นๆ ได้แก่ งานเชิงยุทธศาสตร์ งานตามบทบาทภารกิจหลัก และงานตามที่ได้รับมอบหมาย และส่วนที่ ๒ สมรรถนะ ได้แก่ สมรรถนะหลัก ๘ รายการ ที่มีความจำเป็นต้องพัฒนาเพื่อให้มีสมรรถนะสูงขึ้น คือ ๑) การมุ่งผลสัมฤทธิ์ ๒) การบริการที่ดี ๓) การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ ๔) การยึดมั่นในความถูกต้องของธรรมและจริยธรรม ๕) การทำงานเป็นทีม ๖) ความเฝ้าระวังด้าน ๗) การทำงานบนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้อง และ ๘) ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ตามแบบฟอร์มที่แนบมาพร้อมนี้ เมื่อกрокข้อมูลเสร็จเรียบร้อยแล้ว ขอให้ส่งเอกสารคืนส่วนยุทธศาสตร์และสารสนเทศการปศุสัตว์ ภายในวันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๒

จึงเรียนมาเพื่อดำเนินการ

(นายชุมพล บุญรอด)  
ปศุสัตว์เขต ๗

ผู้อำนวยการ  
๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๒

นางสาวอรอนงค์  
๒๖๕๐๙  
๒๔๑๑๖๒

นางสาวน้ำฝน

๒๔๑๑๖๒

ผอ.ส่วนยุทธศาสตร์ฯ.....  
ร่าง.... ๑ ๔๙๖๖๗. ป.๒๑๙๖๗.  
พิมพ์.....  
คราว/ท่าน.....

**แบบสำรวจความต้องการในการฝึกอบรม (Training Need)**  
**สำนักงานปศุสัตว์เขต ๗ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓**

แบบสอบถามนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อหาความต้องการในการฝึกอบรม เพื่อปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรม และนำไปใช้ดำเนินการจัดฝึกอบรมให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของท่านและหน่วยงานมากยิ่งขึ้น

ชื่อ-สกุล ..... ตำแหน่ง .....

**หมายเหตุ ความต้องการในการฝึกอบรม (เลือกได้มากกว่า ๑ หลักสูตร)**

๑.๑ หลักสูตรอบรมทั่วไป		๑.๓ หลักสูตรการพัฒนาทักษะการใช้คอมพิวเตอร์	
<input type="checkbox"/> การให้บริการ (Service Mind)		<input type="checkbox"/> Microsoft Office Word	
<input type="checkbox"/> การสื่อสารและการติดต่อประสานงาน		<input type="checkbox"/> Microsoft Office Excel	
<input type="checkbox"/> งานสารบรรณ การเขียนหนังสือราชการ		<input type="checkbox"/> Microsoft Office Power Point	
<input checked="" type="checkbox"/> การทำงานเป็นทีม		<input type="checkbox"/> อื่นๆ ระบุ	
<input type="checkbox"/> อบรมเฉพาะทางด้านต่างๆ ..... ..... .....		ท่านเคยเข้ารับการพัฒนาด้วยวิธีการศึกษาทางเรียน ผ่านทาง E-Learning สำนักงาน ก.พ. หรือไม่ ท่านคิดว่าวิธีการเรียนรู้ด้วยตนเองมีประโยชน์มีความสำคัญมากน้อยเพียงใด ..... ..... .....	
<input type="checkbox"/> อื่นๆ ระบุ ..... ..... .....			
<b>๑.๔ ท่านเคยฝึกอบรมผู้ใต้บังคับบัญชาของท่านในเรื่องใดแล้วบ้าง</b>			
<b>๑.๕ ความรู้ด้านต่างๆ</b>	๑.		
<input type="checkbox"/> ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษพื้นฐาน	๒.		
<input checked="" type="checkbox"/> ระบบปฏิบัติ ข้อบังคับต่างๆ	๓.		
<input type="checkbox"/> KM (Knowledge Management)	๔.		
<input type="checkbox"/> อื่นๆ ระบุ ..... .....	๕.		

**๑.๕ การทำงานของท่านมีปัญหาในเรื่องใดบ้าง?**

๑.	
๒.	
๓.	

**๑.๖ ขอให้ท่านกำหนดหลักสูตรว่า เรื่องใดบ้างที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชาของท่านมากที่สุด ๕ อันดับ (โดยเรียงอันดับความสำคัญมากที่สุดเป็นอันดับแรก และ ๕,๔,...ตามลำดับ)**

๑.	
๒.	
๓.	
๔.	
๕.	

## ความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชา

ท่านมีความคิดเห็นว่าผู้ใต้บังคับบัญชาท่านนี้ มีความจำเป็นต้องได้รับการพัฒนาอย่างเร่งด่วนในเรื่องใดบ้าง

วิธีการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีความเหมาะสมมากที่สุด ควรใช้วิธีการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างไร

เรียนรู้ด้วยตนเอง ด้วยวิธีการศึกษาทางเรียน E-Learning

- การสอนงาน
  - การฝึกอบรม
  - การมอบหมายงาน
  - วิธีการอื่นๆ (โปรดระบุ) .....

ชื่อ.....

ଟଙ୍କାରେ .....

ผู้เข้ารับการพัฒนา

ជូនប៉ុងគំបែកប័ណ្ណុម្ភោ

กรุณาล้างเอกสารคืน คุณโชคิติมา ประเสริฐลินเจริญ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ  
ส่วนยุทธศาสตร์และสารสนเทศการปศุสัตว์ สำนักงานปศุสัตว์เขต ๗  
ภายในวันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ขอบคุณมากนะครับ



คำสั่งสำนักงานปศุสัตว์เขต ๗

ที่ ๓๔๒ / ๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา สำนักงานปศุสัตว์เขต ๗

ตามที่สำนักงานปศุสัตว์เขต ๗ ได้มีคำสั่งที่ ๑๙/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒ เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลในพื้นที่ปศุสัตว์เขต ๗ แล้วนั้น

ทั้งนี้ เพื่อความเหมาะสมในการปฏิบัติงาน สำนักงานปศุสัตว์เขต ๗ จึงยกให้คำสั่งสำนักงานปศุสัตว์เขต ๗ ดังกล่าว และปรับปรุง เพิ่มเติม คณะทำงานเพื่อดำเนินการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา สำนักงานปศุสัตว์เขต ๗ ประกอบด้วย

๑. ปศุสัตว์เขต ๗	ประธานคณะทำงาน
๒. ผู้อำนวยการส่วนยุทธศาสตร์และสารสนเทศการปศุสัตว์	คณะทำงาน
๓. ผู้อำนวยการส่วนสุขภาพสัตว์	คณะทำงาน
๔. ผู้อำนวยการส่วนมาตรฐานการปศุสัตว์	คณะทำงาน
๕. ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมและพัฒนาการปศุสัตว์	คณะทำงาน
๖. หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป	คณะทำงาน
๗. นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	คณะทำงาน
๘. นางน้ำผึ้ง ภัทรธนาวนิท นักวิชาการสัตวบาล	และเลขานุการ คณะทำงาน และผู้ช่วยเลขานุการ

โดยคณะทำงานดังกล่าว มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

๑. กำหนดแนวทางการพัฒนาสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับบุคลากร และจัดทำแผนการพัฒนาให้มีความเหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของหน่วยงานอย่างเป็นระบบ
  ๒. สื่อสารประชาสัมพันธ์แผนการพัฒนาบุคลากรให้ผู้บังคับบัญชาหน่วยงานและผู้ใต้บังคับบัญชาทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างทั่วถึง
    ๓. กำกับดูแล สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่ไขปัญหาต่างๆที่เกิดในการพัฒนาให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้
    ๔. ประเมินและติดตามผลการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา
    ๕. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๗ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๒

นายชุมพล บุญรอด  
ปศุสัตว์เขต ๗